

DOCUMENTATIE BIJ DE JAARREKENING 2024

18 juni 2025

WELZIJSVERENIGING KINA P.V.

Antwerpsesteenweg 503

2390 Malle

BTW BE 0445 508 132

Krisis Info Netwerk Antwerpen
Vereniging van publiek recht onderworpen aan deel 3, titel 4 hoofdstuk 2
van het decreet over het Lokaal Bestuur, welzijnsvereniging

INHOUDSOPGAVE

1. OVERZICHT DOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES	4
2. OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES..	21
3. OVERZICHT VAN DE BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN	21
4. OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN.....	21
5. OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET	21
6. OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT	22

1. OVERZICHT DOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2024

Journalvolgnommern: JR Budg. 31597 Alg. 2024010655 / IK 23107 EK 29239

Welzijnsvereniging KINA p.v. (0445.508.132)

Antwerpsesteenweg 503, 2390 Malle

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: SD 01:

Door het aanbieden van een professionele werking en knowhow wil KINA de capaciteit van lokale besturen overstijgen en via een aangepaste dienstverlening inspelen op nieuwe ontwikkelingen, opdrachten en verplichtingen van de lokale OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.044.215	3.278.353	4.522.320
Ontvangsten	3.482.409	3.699.558	4.747.745
Saldo	438.194	421.205	225.425
Investerings			
Uitgaven	107.988	2.905.401	0
Ontvangsten	0	66.000	0
Saldo	-107.988	-2.839.401	0
Financiering			
Uitgaven	84.686	84.686	85.000
Ontvangsten	0	600.000	0
Saldo	-84.686	515.314	-85.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: BDS 01 Basiswerking

KINA zet in op de basiswerking van haar organisatie om de continuïteit van haar diensten te kunnen verzekeren.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.956.262	2.076.030	2.408.800
Ontvangsten	2.188.030	2.230.895	2.538.895
Saldo	231.767	154.865	130.095
Investerings			
Uitgaven	27.983	1.616.748	0
Ontvangsten	0	66.000	0
Saldo	-27.983	-1.550.748	0
Financiering			
Uitgaven	29.686	29.686	30.000
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	-29.686	270.314	-30.000

Actieplan AP000002: AP 01.1

De crisisopvang, als basis dienstverlening van de organisatie, wordt verder geoptimaliseerd en aangeboden i.h.k.v. een ruime, grensoverschrijdende samenwerking.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	392.706	463.000	510.100
Ontvangsten	390.829	390.800	390.800
Saldo	-1.877	-72.200	-119.300
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000001: A 01.1.1

Door middel van een jaarlijkse contributie van leden en gebruikersbijdrage van niet-leden wordt de basisdoelstelling van de organisatie aangeboden waarbij de aangesloten OCMW's voor iedere inwoner op hun grondgebied telkens gebruik kunnen maken van 3 gratis overnachtingen in de noodbedden te Malle.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	392.706	463.000	510.100
Ontvangsten	390.829	390.800	390.800
Saldo	-1.877	-72.200	-119.300
Investerings			
Financiering			

Actieplan AP000003: AP 01.2

KINA streeft een optimaal personeelsbeleid en -beheer na dat zo goed mogelijk aansluit bij de noden en behoeften van haar leden-OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.558.116	1.608.230	1.893.900
Ontvangsten	1.797.200	1.840.095	2.148.095
Saldo	239.084	231.865	254.195
Investerings			
Uitgaven	20.529	137.455	0
Ontvangsten	0	66.000	0
Saldo	-20.529	-71.455	0
Financiering			
Uitgaven	29.686	29.686	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.686	-29.686	-30.000

Actie: AC000002: A 01.2.1

Inzet van stafmedewerkers ter ondersteuning van de leden-OCMW's, waarbij KINA er telkens naar zal streven zo optimaal mogelijk in te spelen op nieuwe ontwikkelingen in het werkveld.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.140.047	1.158.800	1.504.500
Ontvangsten	1.109.162	1.127.000	1.526.000
Saldo	-30.885	-31.800	21.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000003: A 01.2.2

Het secretariaat van de organisatie wordt optimaal uitgebouwd ter ondersteuning van de werking van de welzijnsvereniging.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	418.070	449.430	389.400
Ontvangsten	688.038	713.095	622.095
Saldo	269.969	263.665	232.695
Investerings			
Uitgaven	20.529	137.455	0
Ontvangsten	0	66.000	0
Saldo	-20.529	-71.455	0
Financiering			
Uitgaven	29.686	29.686	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.686	-29.686	-30.000

Actieplan AP000004: AP 01.3

KINA ontwikkelt economische activiteiten dewelke samenwerking moeten genereren in de uitvoering van haar diensten/projecten, en opportuniteiten moet genereren voor verdere investeringen.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.440	4.800	4.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.440	-4.800	-4.800
Investerings			
Uitgaven	0	20.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0
Financiering			

Actie: AC000004: A 01.3.1

Er worden mogelijkheden voorzien binnen het administratief centrum te Malle, om economische activiteiten mogelijk te maken, dewelke samenwerking met de diensten en opportuniteiten voor investeringen moeten genereren.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.440	4.800	4.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.440	-4.800	-4.800
Investerings			
Uitgaven	0	20.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0
Financiering			

Prioritair actieplan AP000005: AP 01.4

Uitbreiding en renovatie van de campus te Malle: administratief centrum.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	7.453	1.459.294	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.453	-1.459.294	0
Financiering			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	0	300.000	0

Prioritaire actie: AC000005: A 01.4.1

Renovatie en uitbreiding van het huidige administratief centrum te Malle (waar de centrale diensten ondergebracht zijn) om tegemoet te komen aan de groei van de organisatie en het personeelsbestand.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	7.453	1.459.294	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.453	-1.459.294	0
Financiering			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	0	300.000	0

Prioritaire beleidsdoelstelling BDS 02: Crisisopvang en noodopvang

KINA neemt verdere initiatieven om te voorzien in een gedifferentieerde kwalitatieve dienstverlening voor personen met psychosociale problematieken, in het bijzonder onder de vorm van acute crisisopvang én noodopvang.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	307.574	330.830	377.830
Ontvangsten	366.360	472.300	501.800
Saldo	58.786	141.470	123.970
Investerings			
Uitgaven	78.194	1.284.568	0
Saldo	-78.194	-1.284.568	0
Financiering			
Uitgaven	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	-55.000	245.000	-55.000

Prioritair actieplan AP000006: AP 02.1

KINA zet in op acute crisisopvang d.m.v. haar noodbeddensysteem.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	157.700	168.530	185.830
Ontvangsten	278.503	350.300	345.300
Saldo	120.803	181.770	159.470
Investerings			
Uitgaven	11.179	1.064.533	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.179	-1.064.533	0
Financiering			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	0	300.000	0

Actie: AC000006: A 02.1.1

Het hotel waarbinnen de crisisopvang met een 7 x 24u permanentiesysteem, bestaande uit dispatchcentrale en noodbeddensysteem, georganiseerd wordt, wordt op een adequate manier beheerd en onderhouden.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	157.700	168.530	185.830
Ontvangsten	278.503	350.300	345.300
Saldo	120.803	181.770	159.470
Investerings			
Uitgaven	6.169	25.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.169	-25.000	0
Financiering			

Prioritaire actie: AC000008: A 02.1.2

Het hotel waarbinnen de crisisopvang georganiseerd wordt, wordt gerenoveerd en uitgebreid om enerzijds aan de hedendaagse normen te kunnen voldoen, en anderzijds om een maximaal aantal verblijfplaatsen voor mensen in een psychosociale crisissituatie te voorzien.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	5.009	1.039.533	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.009	-1.039.533	0
Financiering			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	0	300.000	0

Prioritair actieplan AP000007 AP 02.2

KINA zet in op noodopvang op een zorgboerderij, gekoppeld aan een re-integratie- en activeringstraject in de tuinbouw.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	149.874	162.300	192.000
Ontvangsten	87.857	122.000	156.500
Saldo	-62.017	-40.300	-35.500
Investerings			
Uitgaven	67.016	220.035	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-67.016	-220.035	0
Financiering			
Uitgaven	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.000	-55.000	-55.000

Prioritaire actie: AC000009: A 02.2.1

De zorgboerderij van KINA zal ingezet worden voor de noodopvang van personen in het kader van een re-integratie- en activeringstraject in de tuinbouw.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	148.277	160.300	187.500
Ontvangsten	86.172	117.000	151.500
Saldo	-62.106	-43.300	-36.000
Investerings			
Uitgaven	67.016	220.035	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-67.016	-220.035	0
Financiering			
Uitgaven	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.000	-55.000	-55.000

Prioritaire actie: AC000010: A 02.2.2

Opstart van een tuinbouwproject op de omliggende percelen van de zorgboerderij in het kader van een activeringstraject voor de verblijvers.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.597	2.000	4.500
Ontvangsten	1.686	5.000	5.000
Saldo	89	3.000	500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000011: A 02.2.3

De omgeving van de zorgboerderij wordt mooi heraangelegd om op een verzorgde manier aansluiting te vinden bij de buurt.

Prioritaire beleidsdoelstelling BDS 03: Projectwerking

KINA zet in op projectwerking om d.m.v. thematische samenwerkingsverbanden tussen leden-OCMW's in te kunnen spelen op hangende noden en behoeften.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	546.149	626.933	1.183.450
Ontvangsten	716.017	767.113	1.249.800
Saldo	169.868	140.180	66.350
Investerings			
Uitgaven	1.811	4.085	0
Ontvangsten	0	0	0

Saldo	-1.811	-4.085	0
Financiering			

Actieplan AP000008 AP 03.1

KINA zet blijvend in op de verdere uitwerking van haar bovenlokale projecten.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	162.086	162.400	208.200
Ontvangsten	174.024	213.200	213.200
Saldo	11.938	50.800	5.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000013: A 03.1.1

Het samenwerkingsverband rond arbeidstrajectbegeleiding wordt gecontinueerd en verder vormgegeven o.b.v. de noden en behoeften van de deelnemende OCMW's.

Actie: AC000014: A 03.1.2

Het samenwerkingsverband rond schuldbemiddeling wordt gecontinueerd en verder vormgegeven o.b.v. de noden en behoeften van de deelnemende OCMW's.

Actie: AC000015: A 03.1.3

Het samenwerkingsverband rond psychologische ondersteuning wordt verder vormgegeven en uitgebouwd.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	162.086	162.400	208.200
Ontvangsten	174.024	213.200	213.200
Saldo	11.938	50.800	5.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan AP000009 AP 03.2

De Regionale Dienst Gezinszorg en Aanvullende Thuiszorg wordt verder uitgebouwd.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.658	2.313	150.600
Ontvangsten	1.658	2.313	167.000
Saldo	0	0	16.400
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000016: A 03.2.1

De personeelsbezetting wordt verder afgestemd op de noden en behoeften van de deelnemende OCMW's om op die manier tegemoet te komen aan de hulpvraag van de cliënten.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.658	2.313	150.600
Ontvangsten	1.658	2.313	167.000
Saldo	0	0	16.400
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000017: A 03.2.2

De toekomstvisie van de dienst (en aanverwante activiteiten zoals bv. CADO's) wordt verder bepaald en de werking wordt hierop afgestemd.

Actieplan AP000010 AP 03.3

Het vervoersproject, de Buurtbus, wordt verder uitgebouwd.

Actie: AC000018: A 03.3.1

De personeelsbezetting wordt verder afgestemd op de noden en behoeften van de deelnemende OCMW's om op die manier tegemoet te komen aan de hulpvraag van de cliënten.

Actie: AC000019: A 03.3.2

De toekomstvisie van de dienst wordt verder bepaald en de werking wordt hierop afgestemd.

Prioritair actieplan AP000011 AP 03.4

KINA onderneemt actie tegen de verspilling van voedsel.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.642	13.000	7.000
Ontvangsten	84.089	86.000	86.000
Saldo	60.447	73.000	79.000
Investerings			
Uitgaven	1.811	4.085	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.811	-4.085	0
Financiering			

Prioritaire actie: AC000020: A 03.4.1

KINA start een project op als sociaal distributieplatform van voedseloverschotten.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.642	13.000	7.000
Ontvangsten	84.089	86.000	86.000
Saldo	60.447	73.000	79.000
Investerings			
Uitgaven	1.811	4.085	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.811	-4.085	0
Financiering			

Prioritair actieplan AP000012 AP 03.5

KINA neemt de regisseursrol sociale economie op voor de periode 2020-2025.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	158.963	170.820	166.850
Ontvangsten	74.305	73.300	70.300
Saldo	-84.658	-97.520	-96.550
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: AC000022: A 03.5.1

Er wordt uitvoering gegeven aan de doelstellingen, actieplannen en acties uit de meerjarenplanning van het samenwerkingsverband "regierol sociale economie en werk KINA".

Prioritaire actie: AC000038: A 03.5.2

Ondersteuning bieden bij het opnemen van de lokale regierol sociale economie en werk.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	158.919	168.820	164.850
Ontvangsten	74.305	73.300	70.300
Saldo	-84.613	-95.520	-94.550
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: AC000039: A 03.5.3

Tewerkstelling bevorderen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in de reguliere en de sociale economie.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	600	600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-600	-600
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: AC000040: A 03.5.4

KINA bevordert het ondernemerschap.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	700	700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-700	-700
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: AC000041: A 03.5.5

KINA faciliteert de samenwerking en partnerschappen met lokale arbeidsmarktactoren en volgt de samenwerkingsovereenkomst met VDAB op.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	44	700	700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-44	-700	-700
Investerings			
Financiering			

Actieplan AP000013 AP 03.6

KINA neemt de rol van organisator op voor het project wijk-werken.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.423	1.000	8.000
Ontvangsten	13.938	16.000	52.000
Saldo	12.516	15.000	44.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000024: A 03.6.1

KINA coördineert het samenwerkingsproject wijk-werken, hetgeen verder vorm gegeven wordt o.b.v. de noden en behoeften van de deelnemende OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.423	1.000	8.000
Ontvangsten	13.938	16.000	52.000
Saldo	12.516	15.000	44.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan AP000014 AP 03.7

KINA zet blijvend in op nieuwe (samenwerkings)projecten.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	668	23.600	0
Ontvangsten	34.500	35.000	0
Saldo	33.832	11.400	0
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000025: A 03.7.1

KINA wil jaarlijks de mogelijkheden behouden om in te kunnen spelen op nieuwe projecten om via een bovenlokale werking tegemoet te komen aan noden en behoeften van haar leden-OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	668	23.600	0
Ontvangsten	34.500	35.000	0
Saldo	33.832	11.400	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000021: AP 03.8

KINA neemt een coördinerende rol op binnen het project van de Velotheek.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.649	8.000	8.000
Ontvangsten	19.448	18.500	18.500
Saldo	14.799	10.500	10.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000036: A 03.8.1

KINA coördineert het samenwerkingsproject Velotheek/fietsbib, hetgeen verder vorm gegeven wordt o.b.v. de noden en behoeften van de deelnemende OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.649	8.000	8.000
Ontvangsten	19.448	18.500	18.500
Saldo	14.799	10.500	10.500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000022: AP 03.9

KINA neemt een trekkersrol op in het verkleinen van de digitale kloof.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	73.319	83.800	72.800
Ontvangsten	78.145	90.300	80.300
Saldo	4.826	6.500	7.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000037: A 03.9.1

KINA coördineert en ondersteunt de oprichting en uitvoering van Digibanken bij de deelnemende OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	73.319	83.800	72.800
Ontvangsten	78.145	90.300	80.300
Saldo	4.826	6.500	7.500
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000023: AP 03.10

KINA neemt een trekkersrol binnen de subsidie oproep 'organisatienetwerken participatie- en netwerktrajecten – 4de pijler inburgering'.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	117.495	122.000	132.000
Ontvangsten	144.382	132.500	132.500
Saldo	26.888	10.500	500
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: AC000042: A 03.10.1

KINA coördineert en ondersteunt de oprichting en uitvoering van een organisatienetwerk m.b.t. de 4de pijler inburgering binnen haar ruime werkingsgebied.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	117.495	122.000	132.000
Ontvangsten	144.382	132.500	132.500
Saldo	26.888	10.500	500
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000024: AP 03.11

KINA zet in op lokale partnerschappen voor duurzame arbeidsmarktdeelname van mensen met complexe problemen.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.247	40.000	430.000
Ontvangsten	91.527	100.000	430.000
Saldo	89.280	60.000	0
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: AC000043: A 03.11.1

KINA coördineert het lokaal partnerschap – Capacity Building voor de deelnemende OCMW's.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.247	40.000	430.000
Ontvangsten	91.527	100.000	430.000
Saldo	89.280	60.000	0
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling BDS 04: Sociale tewerkstellingen

KINA besteedt blijvend aandacht aan sociale tewerkstellingen om de stap naar het reguliere economische circuit voor mensen met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt te verkleinen.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	234.229	244.560	552.240
Ontvangsten	212.002	229.250	457.250
Saldo	-22.227	-15.310	-94.990
Investerings			
Financiering			

Actieplan AP000015 AP 04.1

KINA zet in op de realisatie van sociale tewerkstellingen in het kader van haar sociaal economiebedrijf.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	198.800	204.970	483.650
Ontvangsten	184.948	191.800	379.800
Saldo	-13.853	-13.170	-103.850
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000027: A 04.1.1

Voor de invulling van de functies van de karweidienst wordt er gebruik gemaakt van lokale diensteneconomie om personen met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt terug een werkervaring te geven en zo de kloof met de reguliere arbeidsmarkt te verkleinen.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	129.345	125.470	313.250
Ontvangsten	132.060	137.300	322.300
Saldo	2.715	11.830	9.050
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000028: A 04.1.2

Voor de invulling van de functie van baliemedewerker in het hotel wordt er gebruik gemaakt van Lokale Diensten Economie om personen met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt terug een werkervaring te geven en zo de kloof met de reguliere arbeidsmarkt te verkleinen.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	37.785	47.100	88.100
Ontvangsten	24.458	25.700	33.700
Saldo	-13.328	-21.400	-54.400
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000029: A 04.1.3

Voor de invulling van de functie van chauffeur/logistiek medewerker binnen het project van het voedseldistributieplatform van KINA wordt er gebruik gemaakt van Lokale Diensten Economie om personen met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt terug een werkervaring te geven en zo de kloof met de reguliere arbeidsmarkt te verkleinen.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	31.670	32.400	82.300
Ontvangsten	28.430	28.800	23.800
Saldo	-3.240	-3.600	-58.500
Investerings			
Financiering			

Actieplan AP000016 AP 04.2

KINA zet in op de realisatie van sociale tewerkstellingen in het kader van haar maatwerkafdeling.

Actie AC000030: A 04.2.1

Er wordt een aanvraag ingediend voor de actualisatie en verlenging van het kwaliteitslabel van KINA.

Actie AC000032: A 04.2.2

De officiële erkenningsaanvraag van een maatwerkafdeling binnen de organisatie wordt opgestart.

Actie AC000033: A 04.2.3

Er worden sociale tewerkstellingen gerealiseerd binnen het kader van maatwerk.

Actieplan AP000018 AP 04.3

KINA zet in op de realisatie van sociale tewerkstellingen in het kader van haar erkenning als dienstencheque onderneming voor gans haar arrondissementale regio.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	35.429	39.590	68.590
Ontvangsten	27.054	37.450	77.450
Saldo	-8.375	-2.140	8.860
Investerings			
Financiering			

Actie AC000031: A 04.3.1

Voor de invulling van deze functie wordt er ingezet op het sociale tewerkstellingssysteem van dienstencheques.

	2024		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	35.429	39.590	68.590
Ontvangsten	27.054	37.450	77.450
Saldo	-8.375	-2.140	8.860
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling BD000005: BDS 05 Ontwikkeling toekomststrategie KINA

Actieplan AP000019: AP 05.1

Het decreet lokaal bestuur heeft de integratie van OCMW's en gemeenten verder vormgegeven, en de rol van welzijnsverenigingen verder verduidelijkt. Gelet op de evoluties in de samenwerking gemeente-OCMW en de sterk toenemende decentralisatie van taken/opdrachten voor de lokale besturen, wenst KINA zich te bezinnen over haar positionering als vereniging van OCMW's binnen dit gewijzigd landschap. KINA wenst een strategie te ontwikkelen over de rol die KINA p.v. dient op te nemen om met deze regionale samenwerking een meerwaarde voor de lokale besturen te blijven bieden en een relevante partner te blijven bij de planning en uitvoering van het lokale sociale beleid.

Actie AC000034: A 05.1.1

Er worden strategische keuzes gemaakt over de rol die KINA dient op te nemen om met deze regionale samenwerking een meerwaarde voor de lokale besturen te blijven bieden en een relevante partner te blijven bij de planning en uitvoering van het lokale sociale beleid. Er wordt een antwoord geboden op de consequenties die de integratie/inkanteling van de OCMW's in de gemeenten met zich meebrengt.

Actieplan AP000020: AP 05.2

Er wordt verder onderzoek gevoerd naar de modaliteiten voor het openstellen van het ondersteuningsaanbod naar de OCMW's uit arrondissement Mechelen, waardoor de bestaande toestand waarbij de OCMW's uit arrondissement Mechelen fragmentair en in tweede instantie beroep kunnen doen op de dienstverlening van KINA., omgevormd wordt naar een duidelijk systeem met aangepaste tarieven.

Actie AC000035: A 05.2.1

Het ondersteuningsaanbod wordt bekendgemaakt bij de OCMW's uit arrondissement Mechelen.

2. OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

KINA heeft voor 2024 geen toegestane werkings- of investeringssubsidies.

3. OVERZICHT VAN DE BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN

Beleidsdomein: AF Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
 BV0020 Fiscale aangelegenheden
 BV0030 Financiële aangelegenheden
 BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
 BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
 BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: AB Algemeen Bestuur

BV0100 Politieke organen
 BV0110 Secretariaat
 BV0119 Overige algemene diensten
 BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: NO Noodopvang

BV0930 Sociale huisvesting

Beleidsdomein: SB Sociaal Beleid

BV0550 Werkgelegenheid
 BV0900 Sociale bijstand
 BV0904 Activering van tewerkstelling
 BV0943 Gezinshulp

4. OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

Datum	Derde	Omschrijving	Bedrag
31/12/2024	IGEAN dienstverlening	5 aandelen aan 12,50 euro 100% betaald op 23/05/2023	62,50
31/12/2024	IGEAN milieu en veiligheid	5 aandelen aan 12,50 euro 100% betaald op 10/10/2023	62,50
TOTAAL			125,00

5. OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

Beleidsveld code	Beleidsveld omschrijving	Raming 2024	Inzet 2024
0110	Secretariaat	3,08	1,96
0119	Overige algemene diensten	23,95	18,62
0550	Werkgelegenheid	5,00	4,22
0900	Sociale bijstand	7,57	5,56
0904	Activering van tewerkstelling	0,00	0,00
0930	Sociale huisvesting	6,80	6,03
0943	Gezinshulp	0,00	0,00
TOTAAL		46,4	36,38

6. OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

KINA heeft in 2024 geen inkomsten uit belastingen.